

4.11.2025

# **Pirkanmaan hyvinvointialueen alustava investointisuunnitelma vuosille 2027–2030**



## Sisällys

|                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------|----|
| Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027–2030 | 3  |
| Investointien rahoitus                                        | 4  |
| Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma           | 6  |
| Sosiaali- ja terveystalouden osainvestointisuunnitelma        | 9  |
| Sosiaali- ja terveystalouden Rakennushankkeet                 | 10 |
| Sosiaali- ja terveystalouden Laite- ja kalustehankinnat       | 14 |
| Hyvinvointialueen Tietohallinto (ICT)                         | 15 |
| Sosiaali- ja terveystalouden Muut investoinnit                | 17 |
| Pelastuspalvelujen osainvestointisuunnitelma                  | 18 |
| Tytäryhtiöt                                                   | 20 |

## Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027–2030

Investointisuunnitelmaa ja sen hyväksymismenettelyä koskevan sääntelyn tarkoituksena on varmistaa, että hyvinvointialue suunnittelee investoinnit taloudellisesti kestävästi siten, että niihin käytettävissä oleva rahoitus riittää. Lisäksi tarkoituksena on, että hyvinvointialueiden laajoja investointeja koskevat hankkeet suunnitellaan valtakunnallisten strategisten tavoitteiden mukaisesti ja kustannusvaikuttavasti huomioiden muiden hyvinvointialueiden vastaavat suunnitelmat sekä väestön palvelutarpeet.

Hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:n mukaan hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investointisuunnitelma koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osasuunnitelmista.

Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista. Toimitilojen jatkovuokrasopimukset, jossa toiminta jatkuu ennallaan ja tiloihin ei investoida, ei ilmoiteta investointisuunnitelmassa ja niihin ei tarvita lainanottovaltuutta. Investointeja vastaavissa sopimuksissa esitetään sopimuksen arvo sinä vuonna, kun sopimus aiotaan tehdä esim. rakennusinvestoinneista sopimuksen koko pääomavuokran suuruus. Lisäksi investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot hyvinvointialueen toimitilojen ja kiinteistöjen sekä muiden pitkävaikutteisten hyödykkeiden suunnitelluista luovutuksista. Investointisuunnitelmassa ensimmäinen vuosi on sitova ja muut ohjeellisia.

Investointiesitykset on eritelty ministeriön ohjeiden mukaisesti rakennuksiin, laite- ja kalustohankintoihin, ICT ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin sekä muihin investointeihin. Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa hyvinvointialueen lainanottovaltuuden kanssa.

Vuosien 2027–2030 alustava investointisuunnitelma esitetään hyväksyttäväksi ja lähetettäväksi ministeriöihin aluevaltuuston kokouksessa 8.12.2025. Investointisuunnitelmaa voidaan täydentää vuonna 2026, kun valtioneuvosto on tehnyt päätöksen lainanottovaltuudesta vuodelle 2027 ja vuoden 2027 talousarvion vuosikate on arvioitavissa.

Sisä-Suomen yhteistyöalueen neuvotteluissa 25.8.2025 on tarkasteltu Pirkanmaan, Kanta-Hämeen ja Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueiden investointisuunnitelmat ja yhteisesti todettu, että investointisuunnitelmat eivät sisällä päällekkäisiä investointeja.

## Investointien rahoitus

Investointien rahoitus voidaan toteuttaa tulo-rahoituksella eli vuosikatteella tai lainanottovaltuudella. Hyvinvointialue voi ottaa pitkäaikaista lainaa investointien rahoitukseen lainanottovaltuuden puitteissa. Rahoituksen riittävyys on osoitettava koko hankkeelle. Lainalla ei voi kuitenkaan lyhentää vanhoja lainoja, lainojen lyhennykset tehdään tulo-rahoituksella eli vuosikatteella. Lainanottovaltuus on vuosikohtainen ja sitä koskevan päätöksen tekee valtioneuvosto joka vuosi.

Lainanottovaltuuden vuosikohtaisuus tarkoittaa sitä, että valtuuden on riitettävä kyseisen vuoden aikana käynnistyviin investointeihin ja niihin investointeja vastaaviin sopimuksiin, joihin kyseisen vuoden aikana sitoudutaan.

Yksinkertaistettuna lainanottovaltuus on 10 kertaa tilikautta edeltävän vuoden vuosikate, josta vähennetään ko. tilikauden alun lainamäärä ja aikaisemmin myönnetyt käyttämättömät lainanottovaltuudet.

Investointisuunnitelmassa omaan taseeseen tehdään palvelujen kannalta keskeiset rakennusinvestoinnit ja ne rahoitetaan pitkäaikaisella lainalla. Laite- ja kalustehankinnat ja muut investoinnit rahoitetaan pääsääntöisesti vuosikatteella.

### Lainanottovaltuuden muuttaminen

Valtioneuvosto voi muuttaa lainanottovaltuutta, jos hyvinvointialueen investointitarve on välttämätön laissa säädettyjen palvelujen turvaamiseksi ja tuottamiseksi.

Lainanottovaltuuden muuttaminen koskee investointeja, joihin ei voitu varautua investointisuunnitelmassa, eikä voida rahoittaa hyväksytyn lainanottovaltuuden puitteissa tai muilla tavoin.

Pirkanmaan hyvinvointialueen haki lainanottovaltuuden muutosta vuodelle 2024. Vuoden 2024 investointisuunnitelmassa oli mukana Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen investointi, jonka toteuttaminen edellytti muutettua lainanottovaltuutta.

Valtioneuvosto muutti vuoden 2024 lainanottovaltuudeksi 900 milj. euroa. Muutos edellytti talouden tasapainotusohjelmaa.

### Investointisuunnitelman hylkäämisperusteet

Sosiaali- ja terveyspalvelut

- 1) investointisuunnitelmassa ei ole osoitettu rahoitusta sen sisältämille investoinneille;
- 2) jos se on ristiriidassa sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain 36 §:ssä tarkoitetun hyvinvointialueiden yhteistyösopimuksen kanssa;
- 3) jos investointi voidaan toteuttaa kustannustehokkaammin hyvinvointialueiden välisenä yhteistyönä; tai

4) on ilmeistä, että siihen sisältyvä vaikutuksiltaan laajakantoinen tai taloudellisesti merkittävä investointi tai investointia vastaava sopimus taikka tällainen luovutus ei edistäisi sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavaa järjestämistä.

#### Pelastuspalvelut

- 1) siinä ei ole osoitettu rahoitusta kaikille siihen sisältyville investoinneille ja investointia vastaaville sopimuksille;
- 2) on ilmeistä, että siihen sisältyvä vaikutuksiltaan laajakantoinen tai taloudellisesti merkittävä investointi tai investointia vastaava sopimus voitaisiin toteuttaa kustannustehokkaammin hyvinvointialueiden välisenä yhteistyönä; tai
- 3) on ilmeistä, että siihen sisältyvä vaikutuksiltaan laajakantoinen tai taloudellisesti merkittävä investointi tai investointia vastaava sopimus taikka luovutus ei edistäisi pelastustoimen kustannusvaikuttavaa järjestämistä.

## Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma

Pirkanmaan hyvinvointialueen omaan taseeseen tehtävien hankintojen kokonaismäärä on 758 milj. euroa vuosina 2027–2030 ja siitä vuodelle 2027 kohdistuu 195 milj. euroa. Investointeja vastaavien sopimusten osalta summat ovat 372,7 milj. euroa ja 92,1 milj. euroa.

Investointeja vastaavat sopimukset sisältävät vuokrakiinteistöihin tehtäviä perusrannuskorjauksia, uudiskohteita, leasing-hankintoja ja in-house yhtiöiden Monetran ja Istekin kautta tehtyjä ICT-hankintoja. Näiden osalta kustannukset tulevat joko rakennusten vuokrina tai järjestelmien palvelumaksuina ja kohdistuvat käyttötalouteen ja heikentävät vuosikatetta.

Investointien rahoitus tapahtuu vuosikatteella ja pitkäaikaisella lainanotolla. Taulukossa on vuosille 2027–2030 merkitty tavoitteellinen vuosikate, joka vuodelle 2027 on 120 milj. euroa. Investointeja vastaavien sopimusten osalta on noudatettu valtiovaranministeriön ohjetta, jossa rakennusten investointimenona on käytetty vuokraasetuksen mukaista 6 % käyttömenoihin kohdistuvaa vuosittaista lisäystä ja ICT-investointien suhteen 20 % vuosittaista lisäystä käyttömenoihin. Vuoden 2027 investointeja vastaavien sopimusten vaikutus on arvioitu olevan 7,6 milj. euroa.

Lainakannan muutos vuosina 2027–2030 on yhteensä 368 milj. euroa. Uutta lainaa investointien toteuttamiseksi nostetaan suunnittelukaudella 615 milj. euroa ja vanhojen lainojen lyhennyksiä tehdään suunnittelujaksolla yhteensä 247 milj. euroa. Pitkäaikaisten lainojen lyhennykseen on huomioitu sekä olemassa olevien, että uusien lainojen aiheuttama lyhennystarve ja laina-aikana on käytetty laskelmassa 15 vuotta. Vuonna 2027 uutta pitkäaikaista lainaa nostetaan 130 milj. euroa, vanhoja lainoja lyhennetään 53,4 milj. euroa ja lainakannan muutos vuonna 2027 on 76,6 milj. euroa.

Kuva 1. Yhteenvedo Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmasta vuosina 2027–2030.

| Pirkanmaan hyvinvointialue, yhteensä                                                  |                |                |                |                |                       |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------|----------------|
| Investointisuunnitelma (1000 €)                                                       | 2027           | 2028           | 2029           | 2030           | 2027-2030<br>yhteensä | 2031-2032      |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                                                              | <b>194 967</b> | <b>178 432</b> | <b>193 096</b> | <b>191 400</b> | <b>757 895</b>        | <b>292 687</b> |
| Rakennukset                                                                           | 168 925        | 150 950        | 165 080        | 159 000        | 643 955               | 292 687        |
| Laite- ja kalustohankinnat                                                            | 23 042         | 24 482         | 25 016         | 29 400         | 101 940               |                |
| ICT ja muut aineettomat hyödykkeet                                                    | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                     |                |
| Muut investoinnit                                                                     | 3 000          | 3 000          | 3 000          | 3 000          | 12 000                |                |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>                                             | <b>92 070</b>  | <b>163 020</b> | <b>78 000</b>  | <b>39 600</b>  | <b>372 690</b>        |                |
| Rakennukset                                                                           | 77 370         | 150 720        | 66 400         | 28 000         | 322 490               |                |
| Laite- ja kalustohankinnat                                                            | 800            | 800            | 800            | 800            | 3 200                 |                |
| ICT ja muut aineettomat hyödykkeet                                                    | 13 900         | 11 500         | 10 800         | 10 800         | 47 000                |                |
| Muut investoinnit                                                                     | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                     |                |
| <b>Omaisuuksien luovutukset</b>                                                       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>              |                |
| Rakennukset                                                                           |                |                |                |                | 0                     |                |
| Laite- ja kalustohankinnat                                                            |                |                |                |                | 0                     |                |
| ICT ja muut aineettomat hyödykkeet                                                    |                |                |                |                | 0                     |                |
| Muut investoinnit                                                                     |                |                |                |                | 0                     |                |
| <b>Investointituet</b>                                                                |                |                |                |                |                       |                |
| <b>Investointien rahoitus</b>                                                         |                |                |                |                |                       |                |
| Toiminnan rahavirta (= vuosikate<br>+ tulorahoituksen korjauserät + satunnaiset erät) | 120 000        | 90 000         | 70 000         | 80 000         | 360 000               |                |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                                        |                |                |                |                |                       |                |
| Investointimenot                                                                      | 194 967        | 178 432        | 193 096        | 191 400        | 757 895               |                |
| Investointeja vastaavat sopimukset                                                    | 7 582          | 11 503         | 6 304          | 4 000          | 29 389                |                |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin                                                   | 0              | 0              |                |                | 0                     |                |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot                                        | 0              | 0              |                |                | 0                     |                |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys<br>(sis. uusien lainojen lyhennykset 15 vuodessa)    | -53 395        | -58 970        | -64 660        | -70 000        | -247 025              |                |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                                                        | 130 000        | 150 000        | 165 000        | 170 000        | 615 000               |                |
| Lainakannan muutos                                                                    | 76 605         | 91 030         | 100 340        | 100 000        | 367 975               |                |
| Rahavarojen muutos                                                                    | 1 638          | 2 598          | -22 756        | -11 400        | -29 920               |                |
| <b>Konsernin tytäryhtiöiden</b>                                                       |                |                |                |                |                       |                |
| Investoinnit                                                                          | 6 456          | 8 353          | 6 751          | 7 118          | 28 678                |                |
| Investointeja vastaan sopimukset                                                      | 1 095          | 240            | 250            | 250            | 1 835                 |                |

**Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuus ja sen kohdentaminen vuosina 2023–2027**

Vuoden 2023 lainanottovaltuus 337,4 milj. euroa perustui hyvinvointialueelle siirtyvien sairaanhoitopiirien ja erityishuoltopiirien kuntayhtymien vuoden 2021 tilinpäätösten ja vuoden 2022 talousarvioiden tietoihin sekä laskennalliseen lainanhoitokatteeseen. Vuoden 2023 jäljellä olevaa käyttämätöntä valtuutta voidaan kohdentaa edelleen vuonna 2023 hyväksytyn investointisuunnitelman keskeneräisiin kohteisiin. Vuosien 2024 ja 2025 lainanottovaltuus oli 0 euroa, koska vuosien 2023 ja 2024 vuosikatteet olivat negatiivisia. Pirkanmaan hyvinvointialue haki vuoden 2024 lainanottovaltuuden muutosta, jolla voitiin rahoittaa välttämättömät rakennus- ja kalustehankinnat ja myös Tays uudistamisohjelman loppuvaihe. Valtioneuvosto muutti vuoden 2024 lainanottovaltuudeksi 900 milj. euroa. Muutos edellytti talouden tasapainotusohjelmaa ja Tays uudistamisohjelman vaiheistusta. Lisäksi päätöksen mukaan kunkin vaiheen yhteydessä alueen tulee varmistaa hankkeen tai osien rahoittamisen mahdollisuudet muulla kuin pitkäaikaisella lainalla. Positiivinen vuosikate mahdollistaa Tays uudistamisohjelman rahoituksen tulorahoituksella ja valtiovarainministeriön mukaan vuosikate on ensisijainen rahoitus Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankkeelle. Vuoden 2026 lainanottovaltuus 24,7 milj. euroa ja vuoden 2026 vuosikate riittävät aluevaltuustolle syksyllä 2025 esitettyyn investointisuunnitelmaan. Hatanpään soteaseman ja sairaalan, Koukkuniemen yhteisöllisen /ympäri vuorokautisen asumisen yksiköiden ja Tampereen keskuspaloaseman mahdollisesta ostosta omaan taseeseen käydään neuvotteluita Tampereen kaupungin kanssa. Niiden vaikutukset huomioidaan euromääräisinä investointisuunnitelmaan mukaan, kun vuosien 2027–2030 investointisuunnitelmaa täydennetään.

.



## Sosiaali- ja terveystalouden osainvestointisuunnitelma

Sosiaali- ja terveystalouden investointisuunnitelmassa vuosina 2027–2030 omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 740 milj. euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 188,6 milj. euroa.

Investointeja vastaavien sopimusten määrä vuosina 2027–2030 on 335 milj. euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 79,5 milj. euroa.

Kuva 2. Sosiaali- ja terveystalouden osainvestointisuunnitelma vuosina 2027–2030.

| Sosiaali- ja terveystalout, yhteensä      |                |                |                |                |                       |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------|
| Investointisuunnitelma (1000 €)           | 2027           | 2028           | 2029           | 2030           | 2027-2030<br>yhteensä |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                  | <b>188 565</b> | <b>174 750</b> | <b>189 030</b> | <b>187 670</b> | <b>740 015</b>        |
| Rakennukset                               | 166 925        | 150 950        | 165 080        | 159 000        | 641 955               |
| Laite- ja kalustohankinnat                | 18 640         | 20 800         | 20 950         | 25 670         | 86 060                |
| ICT ja muut aineettomat hyödykkeet        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                     |
| Muut investoinnit                         | 3 000          | 3 000          | 3 000          | 3 000          | 12 000                |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b> | <b>79 470</b>  | <b>155 020</b> | <b>68 900</b>  | <b>31 600</b>  | <b>334 990</b>        |
| Rakennukset                               | 65 270         | 143 220        | 57 800         | 20 500         | 286 790               |
| Laite- ja kalustohankinnat                | 300            | 300            | 300            | 300            | 1 200                 |
| ICT ja muut aineettomat hyödykkeet        | 13 900         | 11 500         | 10 800         | 10 800         | 47 000                |
| Muut investoinnit                         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                     |

## Sosiaali- ja terveyspalveluiden Rakennushankkeet

Investointisuunnitelmassa vv. 2027–2030 omaan taseeseen tehtävät investoinnit ovat 642 milj. euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 166,9 milj. euroa. Investointeja vastaavien sopimusten sisällä ovat kuntien ja muihin vuokrakiinteistöihin tehdyt perusparannuskorjaukset ja mahdolliset uudiskohteet. Näiden investointien kokonaissumma vv. 2027–2030 on yhteensä 286,8 milj. euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 65,3 milj. euroa. Nämä investoinnit ovat vuokravaikutteisia ja vaativat vielä sopimusneuvottelut vuokranantajien kanssa ja kustannusten kokonaissumma on ilmoitettu investointisuunnitelmassa. Samoin palveluverkkosuunnitelman valmistuminen päivittää lukuja vielä.

### Pysyvät vastaavat

Suunnittelukaudella omaan taseeseen tehtävät toiminnalliset ja taloudellisesti merkittävimmät hankkeet ovat Kaupin yliopistollisen sote-aseman rakentaminen ja Taysin uudistamisohjelman rakennushakkeet.

**Kaupin yliopistollinen sote-asema-hankkeella** aiempina vuosina (2023–2024) on toteutunut kustannuksia 0,23 milj. euroa ja vuoden 2025 määräraha-avaraus 7,6 milj. euroa ja vuoden 2026 6 milj. euroa. Kaupin sosiaali- terveyskeskuksen suunnitteluun varataan vuodelle 2027 26 milj. euroa.

### Hoitajantien pysäköintihalli

Ratkaisuksi Kaupin kampuksen alueen haastavaan pysäköintitilanteeseen Hyvinvointialue on teettänyt Hoitajantien pysäköintihallin valmistelua varten vertailun pysäköintitalon toteutusmalleista elokuussa 2024 sekä toteutusmallien rahoitusvertailun kesäkuussa 2025. Vertailun perusteella Pirkanmaan hyvinvointialueen ei kannata toteuttaa rakenteellista pysäköintiä vuokra- tai kiinteistöleasing-malleilla, vaan omana investointina. Investointina omaan taseeseen on investointisuunnitelmassa varauduttu vuosina 2027–2030 kustannuksiin yhteensä 6,2 milj. euroa. Vuodelle 2026 on kohdennettu määräraha-avaraus 12,3 milj. euroa ja vuodelle 2027 6,1 milj. euroa.

### Taysin uudistamisohjelma

Sairaanhoitopiirin valtuusto hyväksyi vuonna 2010 Taysin uudistamisohjelman, jonka puitteissa sairaalassa on toteutettu laajamittaisia toiminnallisia muutoksia ja kiinteistöinvestointeja esimerkiksi Taysin kampusalueen etupihalle. Tulevalla suunnittelukaudella 2027–2030 uudistamisohjelman suurin yksittäinen hanke on Uudistamisohjelman loppuvaihe.

### Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria

Sairaanhoitopiirin hallituksen suunnittelukokouksessa 9.5.2022 päätettiin, että uudisrakennuksen hankesuunnittelu investointipäätöstä varten voidaan käynnistää. Tampereen kaupungin rakennusvalvonnan myöntämä rakennuslupa on saanut lainvoiman 18.1.2024.

Hankkeen kokonaiskustannusarvio on 67,27 milj. euroa (aluehallitus 9.12.2024). Aiempien vuosien osalta (sairaanhoitopiirissä 31.12.2022 asti ja hyvinvointialueella

2023–2024) toteutuneet kustannukset ovat yhteensä 10,5 milj. euroa. Vuoden 2025 määrärahavaraus on 18,4 milj. euroa ja vuoden 2026 24 milj. euroa.

Investoinnin kustannusarvio on vuosille 2027–2030 yhteensä 20,8 milj. euroa ja vuoden 2027 määrärahavarausten osuus on 13 milj. euroa.

Lasten ja nuorisopsykiatrian kysyntä on kasvanut nopeasti ja voimakkaasti viime vuosina. Kasvu on aiheuttanut toiminnalle merkittävän lisätilatarpeen, jota ei voi nykyisissä tiloissa toteuttaa. Hanke vastaa tilatarpeeseen sekä vapauttaa Lasten psykiatrian rakennuksen nykyiseltä paikalta tilaa ”kuuman sairaalan” toimintoille, mm. tehohoidon ja leikkaussalien laajennus- ja uudistamistarpeita varten. Sijainti on ainoa keskussairaalan alue, johon on mahdollista laajentaa ja uudistaa ”kuuman sairaalan” toimintoja. Sijainti tulee näiden toimintojen käyttöön väistämättä tulevaisuudessa.

### **Uudistamisohjelman loppuvaihe**

Uudistamisohjelman loppuvaiheen rakentamishankkeen tarkoituksena on korvata Kaupin kampuksen alueen ahtaissa ja epätarkoituksenmukaisissa tiloissa olevat päivystys Acuta, teho-osasto, leikkaussalit ja vuodeosastot uudisrakennuksella ja investointi on välttämätön palvelujen turvaamiseksi 2030-luvulla.

Hankkeen kokonaiskustannusarvio on 902 milj. euroa (aluevaltuusto 18.12.2023). Aiempien vuosien (sairaanhoidopiirissä 31.12.2022 asti ja hyvinvointialueella vuosina 2023–2024) toteutuneet kustannukset ovat yhteensä 26,8 milj. euroa. Vuoden 2025 määrärahavaraus on 15,2 milj. euroa ja vuoden 2026 54,1 milj. euroa.

Loppuvaiheen kustannusarvio vuosina 2027–2030 on 521,4 milj. euroa ja vuoden 2027 osuus on 105,4 milj. euroa.

Loppuvaiheen rakennushanke jatkuu vuoteen 2033 ja vuosien 2031–2033 osalta kustannusarvio on 292,7 milj. euroa.

### **Kiinteistönhallinnan ja toimitilapalvelujen kokonaisuus**

Kokonaisuus sisältää otsikot Tays KS yleinen infrastruktuuri, Muut toimitilamuutokset, TAYS pienet hankkeet < 400 000 €, Hankkeet Valkeakoski, Hankkeet Sastamala ja Hankkeet Pitkänieni. Näissä kohteissa esitetyt hankkeet sisältävät sekä toimitilamuutosten että perusparannusten kustannuksia. Kokonaisuuden kustannukset vuosina 2027–2030 on 39,3 milj. euroa ja vuodelle 2027 on esitetty 16,4 milj. euroa.

Kiinteistönhallinnan ja toimitilapalvelujen kokonaisuudessa **Hankkeet, Pitkänieni** sisältää määrärahavarausten uuden kehitysvammaisten asumisen yksikön rakentamiseen Pirhan omalle tontille. Kohde on palvelumuotona ympärivuorokautinen. Paikkamäärä on 30 ja se jakaantuu kahteen 15 paikkaiseen asuinyksikköön. Uudishanke korvaa olemassa olevaa vanhaa asuntokantaa sekä lisää kapasiteettia. Hankkeen määrärahavaraus vuosille 2026–2027 on yhteensä 6 milj. euroa ja siitä 5,5 milj. euroa kohdentuu vuodelle 2027.

## Investointeja vastaavat sopimukset

Investointeja vastaavien sopimusten osalta esitetty määrärahavaraus vuosille 2027–2030 on yhteensä 286,8 milj. euroa. Vuoden 2027 osalta summa on 65,3 milj. euroa.

Yksittäisenä kohteina vuodelle 2028 on esitetty Kangasalan sote-asema (30 milj. euroa). Tontin kaavoitus on käynnissä. Mikäli kaavoitus etenee nopealla aikataululla, on mahdollista aikaistaa hanke vuodelle 2027. Muita määrärahavaroja ei vuosille 2027–2030 esitetä tässä osiossa.

Vuodelle 2027 esitetyt **Eritysryhmien uudet asumisyksiköt** 47,5 milj. euroa sisältää erikseen mainittuja kohteita seuraavasti:

**Pirkkala, Naistenmatka, Ikäihmisten asuinyksikkö** on uusi, vuokravaikutteinen hybridiyksikkö. Palvelumuotona ympärivuorokautinen ja yhteisöllinen asuminen. Kokonaispaikkamäärä 120. Uudishanke parantaa Pirhan oman tuotannon osuutta palveluiden verkostossa. Rakennuttajataho on avoin (syksy 2025). Sopimuksen allekirjoittamisen ajankohta on vuosi 2027 ja arvo 21,5 milj. euroa. Arvio käyttöönotosta on 2028–2029.

**Tampere, sijainti avoin, Ikäihmisten asuinyksikkö** on uusi, vuokravaikutteinen yksikkö. Palvelumuotona yhteisöllinen asuminen. Kokonaispaikkamäärä 60. Uudishanke parantaa Pirhan oman tuotannon osuutta palveluiden verkostossa. Rakennuttajataho avoin (syksy 2025). Sopimuksen allekirjoittamisen ajankohta on vuosi 2027 ja arvo 10,5 milj. euroa. Arvio käyttöönotosta on 2028–2029.

**Pirkanmaa, kehitysvammaisten asuinyksikkö** on uusi, vuokravaikutteinen, haastavasti käyttäytyvien ympärivuorokautinen kehitysvammaisten asuinyksikkö. Paikkamäärä asuinyksikössä on 10. Muu asuinkokonaisuus korttelissa tulee olemaan tavanomaista asumista. Uudishanke parantaa Pirhan kokonaiskapasiteettia oman tuotannon osalta palveluiden verkoston suunnitelmassa. Rakennuttajataho avoin (syksy 2025). Sopimuksen allekirjoittamisen ajankohta on vuosi 2027 ja arvo 5 milj. euroa. Arvio käyttöönotosta on 2027–2028.

**Tampere, Kaupin laakso II, mielenterveys- ja päihdekuntoutujien** asumisen sekä asumispäivystys on uusi, vuokravaikutteinen Tampereen alueen asumispäivystyksen sekä mielenterveys- ja päihdekuntoutujien yhteisöllisen asumisen yksikkö. Kokonaiskapasiteetti asumispäivystys 30 paikkaa ja yhteisöllinen asuminen 30 paikkaa. Rakennuttajataho avoin (syksy 2025). Sopimuksen allekirjoittamisen ajankohta on vuosi 2027 ja arvo 10,5 milj. euroa. Arvio käyttöönotosta on 2028–2029.

Otsikoilla **Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset/ yhteiset** on esitetty varauksia vuosille 2027–2030 yhteensä 25,1 milj. euroa. Vuoden 2027 osuus on 8,8 milj. euroa sisältäen euromääräisesti suurimpana kohteena varaus vuokravaikutteisiin toimitilamuutoksiin, 6,6 milj. euroa.

Otsikolla **Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset** on esitetty varauksia vuosille 2027–2030 yhteensä 34 milj. euroa. Vuoden 2027 osuus on 9 milj. euroa. Euromääräisesti suurin määrärahavaraus on esitetty varaus toimitilamuutoksiin vuokrakiinteistöissä, 7 milj. euroa.

Kuva 3. Sosiaali- ja terveystalvelujen rakennusinvestointien suunnitelma vuosina 2027–2030.

| Sosiaali- ja terveystalvelut, rakennukset                                                     |                |                |                |                |                    |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------|----------------|
| Investointisuunnitelma (1000 €)                                                               | 2027           | 2028           | 2029           | 2030           | 2027-2030 yhteensä | 2031-2033      |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                                                                      | <b>166 925</b> | <b>150 950</b> | <b>165 080</b> | <b>159 000</b> | <b>641 955</b>     | <b>292 687</b> |
| Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria                                                             | 13 000         | 7 550          | 200            |                | 20 750             |                |
| Uudistamisohjelman loppuvaihe                                                                 | 105 400        | 110 000        | 154 500        | 151 500        | 521 400            | 292 687        |
| Kaupin yliopistollinen sote-asema                                                             | 26 000         | 25 300         | 2 970          |                | 54 270             |                |
| Hoitajantien pysäköintihalli                                                                  | 6 145          | 50             | 50             |                | 6 245              |                |
| Tays KS yleinen infrastruktuuri                                                               | 5 690          | 3 835          | 3 630          | 4 030          | 17 185             |                |
| Muut toimitilamuutokset                                                                       | 900            | 700            | 700            | 700            | 3 000              |                |
| TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €                                                             | 500            | 500            | 500            | 500            | 2 000              |                |
| Hankkeet, Valkeakoski                                                                         | 1 435          | 970            | 860            | 900            | 4 165              |                |
| Hankkeet, Sastamala                                                                           | 1 410          | 1 445          | 1 070          | 770            | 4 695              |                |
| Hankkeet, Pitkämäniemi                                                                        | 6 445          | 600            | 600            | 600            | 8 245              |                |
| Tampere, Hatanpään sairaala ja sote-asema                                                     |                |                |                |                |                    |                |
| Tampere, Koukkuniemi, yhteisöllisen/ ympärivuorokautisen palveluasumisen yksiköt              |                |                |                |                |                    |                |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>                                                     | <b>65 270</b>  | <b>143 220</b> | <b>57 800</b>  | <b>20 500</b>  | <b>286 790</b>     |                |
| Kangasalan sote-asema                                                                         |                | 30 000         |                |                | 30 000             |                |
| Erityisryhmien uusia asumisyksiköjä                                                           | <b>47 500</b>  | <b>101 900</b> | <b>37 800</b>  | <b>10 500</b>  | <b>197 700</b>     |                |
| Pirkkala, Naistenmatka, Ikäihmisten asuinyksikkö                                              | 21 500         |                |                |                | 21 500             |                |
| Tampere, sijainti avoin, Ikäihmisten asuinyksikkö                                             | 10 500         |                |                |                | 10 500             |                |
| <b>Pirkanmaa, Ikäihmiset, asumisen hankkeet 2028 - 2030</b>                                   |                | 66 500         | 21 000         | 10 500         | 98 000             |                |
| Pirkanmaa, kehitysvammaisten asuinyksikkö                                                     | 5 000          |                |                |                | 5 000              |                |
| <b>Pirkanmaa, vammaiset, asumisen hankkeet 2028 - 2030</b>                                    |                | 31 200         | 12 600         |                | 43 800             |                |
| Tampere, Kaupin laakso II, mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asuminen sekä asumispäivystys | 10 500         |                |                |                | 10 500             |                |
| <b>Pirkanmaa, lasten ja nuorten sijaishuolto, hankkeet 2028 - 2030</b>                        |                | 4 200          | 4 200          |                | 8 400              |                |
| <b>Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset/ yhteiset</b>                                       | <b>8 820</b>   | <b>6 320</b>   | <b>5 000</b>   | <b>5 000</b>   | <b>25 140</b>      |                |
| Pirha Tietohallinto ICMT- uudistaminen ja kehittäminen - vuokratilat                          | 1 800          | 1 000          |                |                | 2 800              |                |
| Sähköautojen latauspisteiden infran lakisääteinen lisäys                                      | 240            |                |                |                | 240                |                |
| Älylääkekaappi, tilamuutokset                                                                 | 200            | 200            |                |                | 400                |                |
| Varaus vuokravaikutteiset toimitilamuutokset                                                  | 6 580          | 5 120          | 5 000          | 5 000          | 21 700             |                |
| <b>Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset</b>                                                 | <b>8 950</b>   | <b>5 000</b>   | <b>15 000</b>  | <b>5 000</b>   | <b>33 950</b>      |                |
| Valkeakoski, Hoikussa olevien tilojen (Valkeakoski sote-asema) muutos psykiatrialle           | 1 450          |                |                |                | 1 450              |                |
| Kuntouttavan työtoiminnan ja sosiaalisen kuntoutuksen toimitilat                              | 500            |                |                |                | 500                |                |
| Tammela-keskus                                                                                |                |                | 10 000         |                | 10 000             |                |
| Varaus, toimitilamuutokset vuokrakiinteistöissä                                               | 7 000          | 5 000          | 5 000          | 5 000          | 22 000             |                |

## Sosiaali- ja terveyspalveluiden Laite- ja kalustehankinnat

Laite- ja kalustehankinnat sisältävät omaan taseeseen esitettyjä hankintoja vuosille 2027–2030 yhteensä 86,1 milj. eurolla ja siitä vuoden 2027 osuus on 18,6 milj. euroa.

Euromääräisesti suurin hankinta vuonna 2027 on Tietokonetomografialaitteet 2 kpl yhteensä 3,9 milj. euroa.

Investointeja vastaavien sopimusten (leasing-hankinnat) sisältävät autohankintoja. Esitykset vuosina 2027–2030 ovat yhteensä 1,2 milj. euroa ja siitä vuoden 2027 osuus on 0,3 milj. euroa.

Kuva 4. Sosiaali- ja terveyspalvelujen Laite- ja kalustohankintojen investointisuunnitelma vuosina 2027–2030.

| Sosiaali ja terveyspalvelut, laite- ja kalustohankinnat                |               |               |               |               |                    |
|------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------------|
| Investointisuunnitelma (1000 €)                                        | 2027          | 2028          | 2029          | 2030          | 2027-2030 yhteensä |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                                               | <b>18 640</b> | <b>20 800</b> | <b>20 950</b> | <b>25 670</b> | <b>86 060</b>      |
| Ambulanssit (ensihoito)                                                | 3 500         |               |               |               | 3 500              |
| Ambulanssien defibillaattorit (ensihoito)                              |               |               | 1 250         |               | 1 250              |
| Sädehoitokiihdytin 7. varusteineen (TA203)                             |               | 3 900         |               |               | 3 900              |
| Sädehoitokiihdytin 6. varusteineen (TA203)                             |               |               | 3 000         |               | 3 000              |
| Sädehoitokiihdytin 3. varusteineen (TA203)                             |               |               |               | 3 000         | 3 000              |
| Leikkausrobotin uusinta (TA203)                                        |               | 2 000         |               |               | 2 000              |
| Magneetti 3T (TA209)                                                   |               | 2 800         | 2 900         |               | 5 700              |
| Magneettilaite 1,5T Keskussairaala (5) (TA209)                         |               |               |               | 2 400         | 2 400              |
| Tietokonetomografialaite (TA209)                                       |               | 1 600         |               |               | 1 600              |
| Tietokonetomografialaite 2 kpl, A (TA209)                              | 3 900         |               |               |               | 3 900              |
| Tietokonetomografialaite; Keskussairaala R (TA209)                     |               |               |               | 1 700         | 1 700              |
| SPECT-TT laitteisto (TA209)                                            |               |               |               | 1 685         | 1 685              |
| PET-TT -laitteisto (TA209)                                             |               |               |               | 2 785         | 2 785              |
| Angiolaitteen elinkaarivaihto (TA209)                                  |               |               | 1 500         | 1 600         | 3 100              |
| Käyttökuntoon saattamisrobotti (sytostaatit) (TA209)                   |               |               |               | 1 000         | 1 000              |
| Käyttökuntoon saattamisrobotti (iv-valmisteet) (TA209)                 |               |               |               | 1 000         | 1 000              |
| Oikomishoidon osaamiskeskus ensikertainen kalustamir                   | 740           |               |               |               | 740                |
| Kangasalan uuden sote-aseman hammashoitolan ensikertainen kalustaminen |               |               | 1 800         |               | 1 800              |
| Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria ensikertainen kalustaminen           |               |               |               |               |                    |
| Pienet hankinnat (alle 1 milj. euroa)                                  | 10 500        | 10 500        | 10 500        | 10 500        | 42 000             |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>                              | <b>300</b>    | <b>300</b>    | <b>300</b>    | <b>300</b>    | <b>1 200</b>       |
| Leasing-autot                                                          | 300           | 300           | 300           | 300           | 1 200              |

## Hyvinvointialueen Tietohallinto (ICT)

Tietohallintoon tehtävät hankinnat toteutetaan pääsääntöisesti siten, että Istekki toimii hankintayksikkönä ja veloittaa kertaluonteiset kustannukset palvelumaksuina jaksoitettuina enintään 60 kuukauden ajalle. Koska ICT-hankintojen kokonaisarvo on korkea, niin käyttömenobudjetoinnissa on varauduttava jaksotettavien kustannusten aiheuttamaan kulunousuun seuraavina vuosina.

Sote-järjestämislain mukaan hyvinvointialueella tuotettavat palvelut on toteutettava yhdenvertaisesti, yhteen sovitettuina palvelukokonaisuuksina. Tietohallinnon kustannusarviot perustuvat siihen, että nykyisistä kuntakohtaisista ratkaisuksista siirrytään asteittain kohti hyvinvointialuetasoisia yhtenäisiä järjestelmiä. Yhtenäiset järjestelmät mahdollistavat sote-palveluiden tarjoamisen maakuntatasoisesti, ammattihenkilöstön sisäisen liikkuvuuden, ammattimaisen tiedolla johtamisen ja ”yhden luukun” digitaalisen asioinnin. Lisäksi ne mahdollistavat sosiaali- ja terveydenhuollon tiedonhallinnan kansallisten periaatteiden mukaisen toiminnan.

ICT-palveluja pyritään kehittämään yhteistyössä yli hyvinvointialuerajojen. Istekki ja Monetra tuottavat palveluita omistaja-asiakkailleen ja pyrimme kehittämään näiden yhtiöiden palvelutarjontaa siten, että tuotettavat palvelut soveltuisivat usean eri hyvinvointialueen käyttöön. Istekki on toteuttanut asiakas- ja potilastietojärjestelmien kilpailutukset tämän periaatteen mukaisesti.

Hallinnon järjestelmien uusimisen ja yhtenäistämisen kustannusarvio on 0,8 milj. euroa vuosille 2027–2030. Se koostuu henkilöstöhallinnon järjestelmämuudistuksista. Toiminnan sujuvan käynnistymisen varmistamiseksi järjestelmämuutokset päädyttiin toteuttamaan vasta hyvinvointialueen toiminnan vakiinnuttua. Henkilöstöhallinnon järjestelmien osalta uudistamisen keskiössä on palkkajärjestelmä ja palkkojen ilmoittamisjärjestelmä. Vuoden 2027 määrärahavaraus on 0,6 milj. euroa.

Sote-järjestelmien yhtenäistäminen on välttämätöntä hyvinvointialuetasoisien toiminnan mahdollistamiseksi. Sosiaalihuollon uusi järjestelmä otetaan käyttöön vuoden 2026 alkupuolella. Uuden potilastietojärjestelmän käyttöönotto on alkanut, ja järjestelmä on tarkoitus ottaa käyttöön kokonaisuudessaan 31.8.2026 mennessä. Erikoissairaanhoidon käyttöönotto ajoittuu vuodelle 2026. Seuraavaksi käynnistetään kotihoidon toiminnanohjauksen ja suun terveydenhuollon järjestelmien uusiminen ja yhtenäistäminen. Edelliset ovat mukana pääosin jo aikaisempien vuosien investointisuunnitelmissa ja niihin on sitouduttu jo aikaisemmin, jolloin suunnittelukaudella 2027-2030 uudet tarpeet ovat aikaisempia vuosia maltillisempia. Sote-järjestelmien yhtenäistämisen kokonaiskustannukseksi arvioidaan 10 milj. euroa vuosina 2027–2030. Kustannusarvio sisältää myös vanhojen asiakas- ja potilastietojen arkistoinnin Kantaan sekä paikallisen arkiston laajentamisen. Vuoden 2027 määrärahavaraus on 4 milj. euroa.

Tiedolla johtamiseen kohdistuu laajamittainen kehitystarve sekä Pirhan oman toiminnan näkökulmasta, että ulkoisten sidosryhmien suuntaan. Muutostarve jatkuu tulevina vuosina, kun keskeisiä sote-järjestelmiä ja hallinnon tukijärjestelmiä (HR, Talous) uusitaan. Osa kokonaisrahoitustarpeesta sisältyy järjestelmien yhtenäistämisen käyttöönottoprojekteihin. Hyvinvointialueen toimintaympäristössä tieto koostuu monista osa-alueista ja mittauspisteistä. Tieto sijaitsee useissa erillisissä järjestelmissä

hajallaan. Tiedosta on tarve rakentaa monia tietosisältöjä yhdistäviä eri tasoille suunnattuja tilannekuvia. Tämän tarpeen täyttäminen edellyttää tietovarastoinnin kehittämistä. Rahoituksella kehitetään tietovarastoinnin tietomallinnusta ja tähän liittyvää tietoteknistä infrastruktuuria erityisesti ennakoivan analytiikan tarpeisiin. Lisäksi varmistetaan varautumisen tilannekuvan eteneminen lain edellyttämässä aikataulussa. Suunnitelmaan on myös huomioitu tutkimustoimintaan esitetyt rahoitustarpeet (mm. tutkimuksen tietoallasosio ja laaturekisterit). Kustannusarvio vuosille 2027–2030 on yhteensä 5,2 milj. euroa. Vuodelle 2027 määrärahavaraus on 1,3 milj. euroa.

Digipalvelut, automatisointi ja tekoäly -kokonaisuus sisältää sekä asukkaille että ammattilaisille suunnattujen digipalvelujen kehittämisen, manuaalisten työvaiheiden automatisointityön, koteihin vietävän etähoitoteknologian ja tekoälyn hyödyntämisen. Digipalvelujen avulla pyritään nopeuttamaan asiakkaiden hoitoon pääsyä ja samalla kyetään tarjoamaan palveluita tasapuolisesti asuinpaikasta riippumatta. Lisäksi pyritään mahdollistamaan kotona asuminen teknologian avustamana. Kustannusarvio vuosille 2027–2030 on yhteensä 18,0 milj. euroa ja vuoden 2027 määrärahavaraus on 4,5 milj. euroa.

Välttämättömät ICT-inframuutokset kattavat perustietotekniikan hyvinvointialueitasoisen yhtenäistämisen loppuunsaattamisen. Hyvinvointialueen käynnistymisvaiheen jälkeen investoinneilla toteutetaan pakollisia elinkaaripäivityksiä, riskilähtöistä kehittämistä ja varautumista ICT-infrastruktuuriin sekä ylläpidetään ja kehitetään tietoturvaa. Rahoituksella toteutetaan myös Pirhan toimipistemuutosten ja muuttojen edellyttämät muutokset ICT-infrastruktuuriin. Rahoitustarve ja tekeminen kohdistuu mm. seuraaville ICT-osa-alueille: käyttövaltuushallinta, tietoturva (prosessit, tekniset työkalut ja vaatimusten/lakien mukaisuus), privaattiverkon ja mobiili-infran kehittäminen, tietoliikenne (varautuminen), konesalit sekä työasemapalvelut ja toimistosovellukset. Välttämättömien infra-muutosten kustannusarvio on yhteensä 13 milj. euroa vuosille 2027–2030. Vuoden 2027 määrärahavaraus on 3,5 milj. euroa.

Yhteensä määrärahavaraus Tietohallinnon (ICT) investointeja vastaaviin sopimuksiin vuosille 2027–2030 on 47 milj. euroa.

Kuva 6. Hyvinvointialueen Tietohallinnon (ICT) investointisuunnitelma vuosina 2027–2030.

| Investointisuunnitelma (1000 €)                      | 2027          | 2028          | 2029          | 2030          | 2027-2030 yhteensä |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------------|
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                             | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>           |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>            | <b>13 900</b> | <b>11 500</b> | <b>10 800</b> | <b>10 800</b> | <b>47 000</b>      |
| Hallinnon järjestelmät                               | 600           | 200           | -             | -             | 800                |
| HR muut                                              | 600           | 200           | -             | -             | 800                |
| Sote-järjestelmät                                    | 4 000         | 2 000         | 2 000         | 2 000         | 10 000             |
| Tiedolla johtamisen järjestelmäkehitys ja tietoallas | 1 300         | 1 300         | 1 300         | 1 300         | 5 200              |
| Digipalvelut, automatisointi ja tekoäly              | 4 500         | 4 500         | 4 500         | 4 500         | 18 000             |
| Välttämättömät inframuutokset (sis. TUVE)            | 3 500         | 3 500         | 3 000         | 3 000         | 13 000             |



## Sosiaali- ja terveystalouden Muut investoinnit

Tässä osiossa investointisuunnitelma 2027–2030 sisältää pysyvissä vastaavissa varautumisen osakkeiden ja osuuksien hankkimiseen vuosittain 3 milj. euroa, yhteensä 12 milj. euroa.

Kuva 7. Sosiaali- ja terveystalouden muiden investointien suunnitelma vuosina 2027–2030.

| Sosiaali- ja terveystaloudet, muut investoinnit |              |              |              |              |                    |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|
| Investointisuunnitelma (1000 €)                 | 2027         | 2028         | 2029         | 2030         | 2027-2030 yhteensä |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                        | <b>3 000</b> | <b>3 000</b> | <b>3 000</b> | <b>3 000</b> | <b>12 000</b>      |
| Osakkeet ja osuudet                             | 3 000        | 3 000        | 3 000        | 3 000        | 12 000             |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>       | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>           |
|                                                 |              |              |              |              |                    |
|                                                 |              |              |              |              |                    |

## Pelastuspalvelujen osainvestointisuunnitelma

Investointisuunnitelma perustuu Pirkanmaan pelastustoimen jatkuvaan analyysiin perustuvaan kokonaiskuvaan pelastustoimen palvelutarpeen muodostumiseen vaikuttavista tekijöistä. Kokonaiskuvan muodostumista tuetaan tiedolla johtamisen, tiedonhallinnan ja kehittämisen toimenpitein. Palvelutasoa määriteltäessä on otettu huomioon myös toiminta valmiuslain mukaisissa poikkeusoloissa.

Pelastustoimen toimintavalmiuden suunnittelu perustuu valtakunnallisesti määriteltäviin suorituskyykyvaatimuksiin ja niiden tuottamiseksi tarvittaviin kyykykykyksiin. Suorituskyykyyn toteutumisesta suorituskyykyvaatimusten mukaisesti seurataan ja arvioidaan tietoon perustuen säännöllisesti ja kohdennetaan palveluja niin, että uhkia vastaava palvelutaso toteutuu.

Riskeiltään samankaltaisilla alueilla on saman tasoiset ja yhdenmukaiset palvelut. Hyvinvointialueen pelastustoimen palvelutaso vastaa pääosin kansallisia, alueellisia ja paikallisia tarpeita sekä onnettomuus- tai muita uhkia. Tampereen kaupunkiseudun kehittyminen on nopeaa ja samalla pelastustoimen riskialueissa/tehtävissä tapahtuu muutoksia. Lisääntyvä palvelutarve edellyttää toiminnan riittävää rahoitusta, jonka turvin palvelujen saatavuutta palveluverkkoa rakentamalla (rakentaminen, kalusto, henkilöstö) voidaan parantaa.

Kustannusvaikuttavuuden arviointi on hankalaa pelastustoimessa, joka on valmiusorganisaatio ja jonka toiminnan osalta myös merkittävät toimintatavat sekä ohjeistukset (toimintavalmius, resurssit) on ylhäältä kansallisesti sitovasti määriteltä.

Pelastuspalvelujen osiossa määrärahavaroja on esitetty vuosille 2027–2030 yhteensä 17,9 milj. euroa pysyvien vastaavien osiossa ja 37,7 milj. euroa investointeja vastaavien sopimusten osiossa. Vuoden 2027 osalta kohdennukset ovat 6,4 milj. euroa ja 12,6 milj. euroa.

### Pysyvät vastaavat

Rakennukset osiossa ainoa omaan taseeseen toteutettavat kohteet ovat uudiskohde paloasema Tampere, Nekala ja Tampere, keskusaloaseman peruskorjaus. Määrärahavaraus vuodelle 2027 on 2 milj. euroa ja vuosina 2027–2030 varaus sama.

Laite- ja kalustohankintojen osalta määrärahavaraus vuodelle 2027 on 4,4 milj. euroa. Euromääräisesti suurin määrärahavaraus on esitetty pelastustoimen raskaan kaluston hankintojen mahdollistamiseksi, yhteensä 3,1 milj. euroa. Vuosina 2027–2030 varaus yhteensä on 15,9 milj. euroa.

### Investointeja vastaavat sopimukset

Rakennusten eli vuokravaikutteisten kohteiden osalta vuodelle 2027 esitetään määrärahavarausta Akaa, Kylmäkosken paloasemalle (4,6 milj. euroa), Pirkkalan paloasemalle (3,5 milj. euroa) ja Sastamala, Keikyän paloasemalle (3,5 milj. euroa). Lisäksi esitetään varausta pienille hankkeille (0,5 milj. euroa). Vuonna 2027 esitettävä varaus on yhteensä 12,1 milj. euroa ja vuosille 2027–2030 yhteensä 35,7 milj. euroa.

Investointeja vastaavina sopimuksina laite- ja kalustohankintojen osalta on esitetty varaus pelastustoimen kevyelle ajoneuvokalustolle vuodelle 2027 0,5 milj. euroa ja vuosille 2027–2030 yhteensä 2 milj. euroa.

Kuva 8. Pelastuspalvelun osainvestointisuunnitelma vuosina 2027–2030.

| Pelastuspalvelu                           |               |              |              |              |                    |
|-------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|
| Investointisuunnitelma (1000 €)           | 2027          | 2028         | 2029         | 2030         | 2027-2030 yhteensä |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                  | <b>6 402</b>  | <b>3 682</b> | <b>4 066</b> | <b>3 730</b> | <b>17 880</b>      |
| <b>Rakennukset</b>                        | <b>2 000</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>2 000</b>       |
| Paloasema Tampere, Nekala                 | 2 000         |              |              |              | 2 000              |
| Tampere, Keskuspaloasema                  |               |              |              |              | 0                  |
| <b>Laite- ja kalustohankinnat</b>         | <b>4 402</b>  | <b>3 682</b> | <b>4 066</b> | <b>3 730</b> | <b>15 880</b>      |
| Pelastustoimen raskas kalusto             | 3 100         | 2 900        | 3 000        | 3 200        | 12 200             |
| Ensikertainen kalustaminen                | 750           | 250          | 500          | 250          | 1 750              |
| Pienet hankinnat (alle 500 t€)            | 552           | 532          | 566          | 280          | 1 930              |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b> | <b>12 600</b> | <b>8 000</b> | <b>9 100</b> | <b>8 000</b> | <b>37 700</b>      |
| <b>Rakennukset</b>                        | <b>12 100</b> | <b>7 500</b> | <b>8 600</b> | <b>7 500</b> | <b>35 700</b>      |
| Akaa, Kylmäkosken paloasema               | 4 600         |              |              |              | 4 600              |
| Pirkkalan paloasema                       | 3 500         |              |              |              | 3 500              |
| Sastamala, Keikyän paloasema              | 3 500         |              |              |              | 3 500              |
| Nokia, eteläinen paloasema                |               | 3 500        |              |              | 3 500              |
| Tampere, Kaukajärven paloasema            |               | 3 500        |              |              | 3 500              |
| Punkalaitumen palosema                    |               |              | 3 500        |              | 3 500              |
| Ylöjärvi, Kurun paloasema                 |               |              | 4 600        |              | 4 600              |
| Tampere, Hiedanrannan paloasema           |               |              |              | 3 500        | 3 500              |
| Tampere, Ruotulan paloasema               |               |              |              | 3 500        | 3 500              |
| Pienet hankkeet                           | 500           | 500          | 500          | 500          | 2 000              |
| <b>Laite- ja kalustohankinnat</b>         | <b>500</b>    | <b>500</b>   | <b>500</b>   | <b>500</b>   | <b>2 000</b>       |
| Pelastustoimen kevyt ajoneuvokalusto      | 500           | 500          | 500          | 500          | 2 000              |

## Tytäryhtiöt

Coxa Oy, TAYS Sydänsairaala Oy ja Tuomi Logistiikka Oy rahoittavat suunnitellut investoinnit kokonaisuudessaan, muita investointeja rahoittavia tahoja ei ole.

### Coxa Oy konserni

Pysyvien vastaavien osalta vuodelle 2027 kohdennettavat määrärahavaraukset ovat rakennusten osalta 1,1 milj. euroa, laite- ja kalustohankinnoissa 0,5 milj. euroa, sekä ICT ja muut aineettomat hyödykkeet 0,6 milj. euroa. Yhteensä vuodelle 2027 esitettävä määrärahavarausta on 2,2 milj. euroa. Vuosien 2027–2030 osalta määrärahavarausta on yhteensä 9,2 milj. euroa. Investointeja vastaavia sopimuksia ei Coxa Oy:ssä ole.

### TAYS Sydänkeskus Oy konserni

Pysyvien vastaavien osalta vuodelle 2027 kohdennettavat määrärahavaraukset ovat laite- ja kalustohankinnoissa 1 milj. euroa, sekä ICT ja muut aineettomat hyödykkeet 2,3 milj. euroa. Yhteensä vuodelle 2027 esitettävä määrärahavarausta on 3,3 milj. euroa. Vuosien 2027–2030 osalta määrärahavarausta on yhteensä 16,5 milj. euroa. Investointeja vastaavia sopimuksia TAYS Sydänkeskus Oy esittää vuodelle 2027 0,8 milj. euroa kohdistuen laite- ja kalustohankintoihin.

### Tuomi Logistiikka Oy

Pysyvien vastaavien osalta vuodelle 2027 kohdennettavat määrärahavaraukset ovat ICT ja muut aineettomat hyödykkeet 0,9 milj. euroa sekä muut investoinnit 0,1 milj. euroa. Yhteensä vuodelle 2027 esitettävä määrärahavarausta on 1 milj. euroa. Vuosien 2027–2030 osalta määrärahavarausta on yhteensä 3 milj. euroa.

Investointeja vastaavien sopimusten osalta vuodelle 2027 kohdennettu määrärahavarausta on laite- ja kalustohankintojen osalta 0,2 milj. euroa ja ICT ja muut aineettomat hyödykkeet -osiossa 0,05 milj. euroa. Yhteensä vuodelle 2027 esitettävä määrärahavarausta on 0,3 milj. euroa. Vuosien 2027–2030 osalta määrärahavarausta on yhteensä 1 milj. euroa.

Kuva 9. Tytäryhtiöiden investointisuunnitelma vuosina 2027–2030.

| Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiöt  |              |              |              |              |               |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Investointisuunnitelma (1000 €)           | 2027         | 2028         | 2029         | 2030         | 2027-2030     |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                  | <b>6 456</b> | <b>8 353</b> | <b>6 751</b> | <b>7 118</b> | <b>28 678</b> |
| Coxa Oy                                   | 2 156        | 2 253        | 2 351        | 2 418        | 9 178         |
| TAYS Sydänkeskus Oy                       | 3 300        | 5 300        | 3 800        | 4 100        | 16 500        |
| Tuomi Logistiikka Oy                      | 1 000        | 800          | 600          | 600          | 3 000         |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b> | <b>1 095</b> | <b>240</b>   | <b>250</b>   | <b>250</b>   | <b>1 835</b>  |
| TAYS Sydänkeskus Oy                       | 800          |              |              |              | 800           |
| Tuomi Logistiikka Oy                      | 295          | 240          | 250          | 250          | 1 035         |